

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ДОЧЕРНИМИ КОМПАНИЯМИ

ПАО «Россети Северо-Запад» выстраивает отношения с дочерними обществами (ДО), руководствуясь требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом, [Порядком взаимодействия ПАО «Россети Северо-Запад» с организациями, в которых участвует Общество](#), и другими внутренними документами Общества, Уставами, определяющими порядок деятельности органов управления и контроля (Положения о Советах директоров, Ревизионных комиссиях и т. д.).

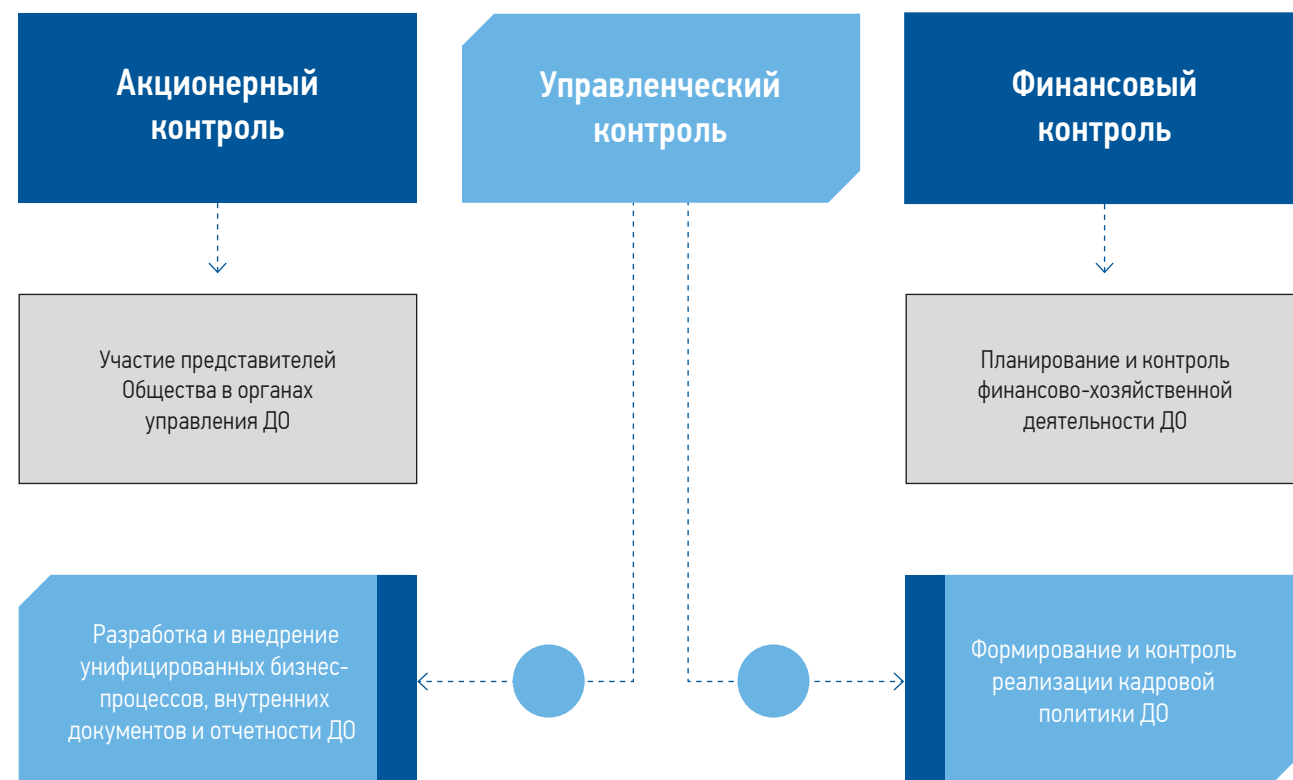
Корпоративное управление ДО ПАО «Россети Северо-Запад» осуществляется через систему органов управления и контроля, включающую:

- Совет директоров ПАО «Россети Северо-Запад»;
- Правление ПАО «Россети Северо-Запад»;
- Совет директоров ДО;
- Ревизионную комиссию ДО.

Информация об органах управления и контроля ДО ПАО «Россети Северо-Запад» указана в Приложении 27 к Годовому отчету и представлена на [официальном сайте](#) Общества.



Управление дочерними обществами



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ, ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Деятельность Компании подвержена внешним и внутренним рискам. Своевременная идентификация, прогнозирование и оценка рисков различного типа – одни из важнейших задач ПАО «Россети Северо-Запад» и одни из факторов устойчивого развития Общества.

В ПАО «Россети Северо-Запад» организована и функционирует система управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении стоящих перед Компанией целей и стратегии развития Группы компаний «Россети», включая обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей, а также операционных целей финансово-хозяйственной деятельности Компании.

Эта уверенность достигается за счет поддержания оптимального соотношения между предпочтительным риском (риск-аппетитом) и стратегией развития Общества. Оценка предпочтительного риска происходит на этапе постановки целей и проработки стратегических альтернатив, а также при разработке механизмов управления соответствующими рисками.

СУРиВК нацелена на поддержание оптимального соотношения между предпочтительным риском (риск-аппетитом) и стратегией развития Общества.



Оперативное управление рисками, включая их своевременную идентификацию и оценку, выбор метода реагирования, разработку и организацию выполнения конкретных мероприятий по управлению рисками, ведется владельцами рисков. Департамент внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества выстраивает единую политику и методологию в области управления рисками, а также координирует управление рисками.

Внутренние документы, регламентирующие СУРиВК

Основные документы, регламентирующие организацию и функционирование СУРиВК в Компании:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля (решение Совета директоров от 29.06.2023 протокол № 460/1, приказ от 30.06.2023 № 332);

- Предпочтительный риск (риск-аппетит) (решение Совета директоров от 28.09.2023, протокол № 468/9);
- Программа развития СУРиВК на 2024–2025 годы (приказ от 19.06.2023 № 295);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 04.09.2024 № 478);
- Методика оценки и мониторинга рисков (приказ от 14.02.2024 № 65);
- Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) (приказ от 20.10.2023 № 566);
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля (приказ от 30.06.2023 № 332);
- Реестр рисков на 2024 год (решение Правления от 13.12.2024, протокол № 43пр / распоряжение от 23.12.2024 № 1309р).