

# УПРАВЛЕНИЕ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

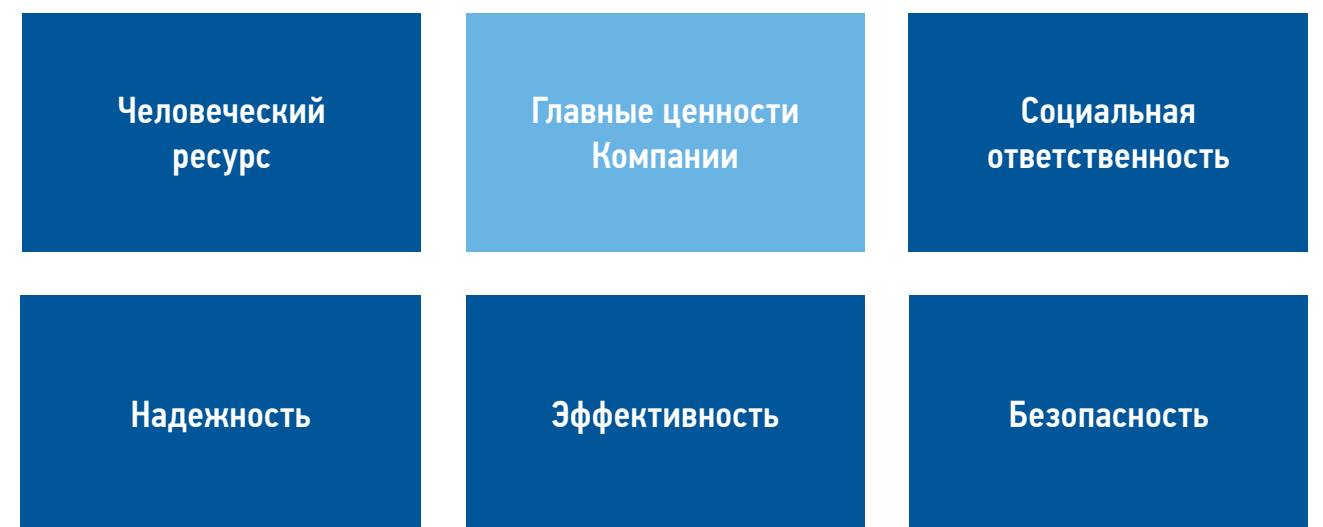
## ПОНИМАНИЕ КОМПАНИЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

GRI 2-22, GRI 2-23, GRI 2-24

**Устойчивое развитие Компании** — это процесс экономических и социальных изменений, при котором пользование природными ресурсами, направление инвестиций, ориентация научно-технического развития, развитие личности и институциональные изменения согласованы друг с другом и укрепляют нынешний и будущий потенциал для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений.

ПАО «Россети Северо-Запад» стремится вести свою деятельность, обеспечивая удовлетворение общественных интересов и выполнение бизнес-задач, соблюдает требования законодательства и внутренних нормативных документов.

Концепция устойчивого развития = сбалансированное развитие = гармоничное развитие



Управление вопросами устойчивого развития основывается на соблюдении законодательных и нормативных документов, а также внутренних положений «Россети Северо-Запад». Компания стремится вести свою деятельность, обеспечивая удовлетворение общественных интересов и выполнение бизнес-задач.

Для достижения целей и принципов, обозначенных концепцией устойчивого развития, в качестве приоритетной задачи определена экологическая составляющая, так как хозяйственная деятельность негативно воздействует на окружающую природную среду, что впоследствии влияет на здоровье человека.

В своей деятельности Компания придерживается принципа предосторожности, сформулированного в Декларации ООН по окружающей среде и развитию. Экологические практики являются неотъемлемым компонентом корпоративной социальной ответственности и играют важную

роль в жизни Компании. Это обеспечивает совершенствование природоохранной деятельности, улучшение целевых экологических показателей, снижение негативного воздействия на окружающую среду, а также повышение корпоративной социальной ответственности, улучшение имиджа и деловой репутации, рост благосостояния Компании, регионов ее присутствия и общества в целом.

Основные приоритеты ПАО «Россети Северо-Запад» в области экологии определены Экологической политикой электросетевого комплекса, Политикой инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети».

Деятельность Компании по охране окружающей среды и повышению экологической безопасности включает в себя технические и организационные мероприятия:

- внедрение современного экологического оборудования;

- применение самонесущих изолированных проводов и птицезащитных устройств;
- замену масляных выключателей на вакуумные и (или) элегазовые;
- обустройство мест временного накопления отходов;
- подготовку и предоставление заинтересованным сторонам отчетности и аналитических материалов в области охраны окружающей среды;
- развитие системы экологического менеджмента Компании;
- совершенствование системы производственного экологического контроля и проведение экологических аудитов;
- повышение квалификации персонала ПАО «Россети Северо-Запад» в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

Основная цель государственной энергетической политики в сфере обеспечения экологической безопасности — последовательное ограничение нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ и сокращения образования отходов производства и потребления.

# ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

GRI 2-23, GRI 2-24, GRI 305-5

ПАО «Россети Северо-Запад» ведет свою деятельность, ориентируясь на Цели в области устойчивого развития ООН (ЦУР ООН). С учетом специфики бизнеса Компания на регулярной основе вносит вклад в достижение следующих ЦУР ООН.

| ЦУР ООН и их краткое описание                                                                                                                                                                                                                          | Стратегические и программные документы Компании, направленные на достижение ЦУР ООН                                                                                                                                         | Направления деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Основные результаты и достижения за 2024 год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Планы на 2025 год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <div></div> <div>Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте</div>                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Программа добровольного личного страхования (ДЛС), включая добровольное медицинское страхование (ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней (НСИБ)</li></ul>                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Социальное обеспечение сотрудников, включая ДМС и санаторно-курортное лечение</li><li>Соблюдение правил производственной безопасности и охраны труда</li><li>Забота о безопасности энергообъектов для лиц, не являющихся сотрудниками Компании</li><li>Проведение корпоративных спортивных мероприятий</li><li>Обеспечение безопасности для лиц, не являющихся сотрудниками Компании</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>100 % работников<sup>1</sup> обеспечены ДМС</li><li>99,9 % персонала обеспечено средствами индивидуальной защиты</li><li>666,5 млн руб. – расходы на охрану труда работников</li><li>Не зарегистрировано случаев профессиональных заболеваний</li><li>Продвижение вопросов охраны труда среди подрядных организаций – повышенное требование к организации рабочего процесса и наличию СИЗ</li><li>Проведено 155 спортивных мероприятий, в которых приняли участие 4 534 человека</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Дальнейшее «продвижение» подходов и ценностей охраны труда, изменение установок и поведения</li><li>Реализация рискориентированного подхода</li></ul>                                                                                                                                                                       |
| <div></div> <div>Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех</div>          | <ul style="list-style-type: none"><li>Образовательные программы повышения квалификации руководителей и специалистов</li></ul>                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Привлечение и отбор в Компанию квалифицированного персонала</li><li>Обучение и повышение квалификации персонала исходя из приоритетов развития Компании</li><li>Сотрудничество с профильными вузами и средними профессиональными образовательными учреждениями</li><li>Организация и поддержка обмена опытом с персоналом других компаний отрасли</li></ul>                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>93,87 % сотрудников<sup>2</sup> прошли обучение с отрывом от работы</li><li>78,08 млн руб. – затраты «Россети Северо-Запад» на обучение и повышение квалификации сотрудников</li><li>858 студентов вузов и ссузов прошли практику в Обществе</li><li>Компания приняла участие в 27 ярмарках вакансий университетов и колледжей с общим охватом 3 713 человек</li><li>103 студента участвовали в работе студенческих отрядов на объектах «Россети Северо-Запад»</li></ul>                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Обучение и повышение квалификации 10 660 работников общей стоимостью до 113,79 млн руб.</li><li>Привлечение на практику в «Россети Северо-Запад» до 890 студентов вузов и ссузов</li><li>Привлечение для работы в составе студенческих отрядов на объектах «Россети Северо-Запад» до 242 студентов вузов и ссузов</li></ul> |
| <div></div> <div>Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех</div>                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Единая техническая политика в электросетевом комплексе</li><li>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li><li>Политика инновационного развития</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Надежное энергоснабжение потребителей</li><li>Рациональное тарифообразование</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"><li>Средневзвешенный срок подключения энергопринимающих устройств заявителей составил 257 дней</li><li>Соответствие требованиям стандартов ISO 9001 и ISO 14001</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <div></div> <div>Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех</div> | <ul style="list-style-type: none"><li>Кодекс корпоративной этики</li><li>Политика в области охраны труда</li><li>Кадровая и социальная политика</li></ul>                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Предоставление рабочих мест в регионах деятельности</li><li>Конкурентный уровень оплаты труда сотрудников</li><li>Социальное обеспечение сотрудников</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>94 тыс. руб. – средняя заработная плата</li><li>12 933 человека – среднесписочная численность персонала</li><li>100 % сотрудников Компании охвачены действием коллективного договора</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

<sup>1</sup> Подлежащих страхованию в соответствии с п. 4.5.1.1 Положения об обеспечении страховой защиты ПАО «Россети Северо-Запад».

<sup>2</sup> По отношению к среднесписочной численности персонала.

| ЦУР ООН и их краткое описание                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                    | Стратегические и программные документы Компании, направленные на достижение ЦУР ООН                                                                                                                                                                                                                          | Направления деятельности                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Основные результаты и достижения за 2024 год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Планы на 2025 год                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Программа цифровой трансформации электросетевого комплекса</li><li>Программа инновационного развития</li><li>Политика инновационного развития</li></ul>                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Подключение новых объектов</li><li>Строительство новых электросетей и подстанций</li><li>Цифровая трансформация</li><li>НИОКР и внедрение результатов научных разработок</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>179,7 тыс. км – протяженность ЛЭП</li><li>484 МВт подключенной мощности</li><li>26,2 тыс. заявок на технологическое присоединение зарегистрировано, заключено 17 330 договоров, обеспечено исполнение 17 308 договоров на технологическое присоединение</li><li>20 582 интеллектуальных прибора учета установлено</li><li>2 НИР и НИОКР завершено</li><li>3 договора на выполнение НИР и НИОКР заключено</li><li>47,19 млн руб. – затраты на реализацию НИОКР</li><li>388,80 млн руб. выделено на инновационные разработки</li></ul>      | <ul style="list-style-type: none"><li>693 МВт подключенной мощности планируется в 2025 году</li><li>10 856 договоров на технологическое присоединение планируется к исполнению в 2025 году</li><li>21 112 интеллектуальных приборов учета планируется установить</li><li>В 2025 году предусмотрено выделение на инновационное развитие 224,041 млн руб., на НИОКР и внедрение результатов научных разработок – 57,50 млн руб.</li></ul>     |
|    | Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Программа цифровой трансформации</li><li>Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности</li><li>Инвестиционная программа</li><li>Программа технического обслуживания</li><li>Программа модернизации (реновации) электросетевых объектов</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Обеспечение надежности электроснабжения потребителей</li><li>Рациональное использование природных ресурсов</li><li>Минимизация негативного влияния на окружающую среду</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>916 млн руб. – фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов</li><li>0,22 % – снижение <math>P_{SAIDI}</math></li><li>1,18 % – снижение <math>P_{SAIFI}</math></li><li>46,6 млн кВт • ч – эффект от мероприятий по снижению потерь электроэнергии</li><li>4 180,47 млн руб. – затраты на ремонты (без учета бесхозяных объектов)</li><li>2 455,52 млн руб. – затраты на техническое обслуживание</li><li>47 % – доля закупок у МСП</li></ul>                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|    | Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Экологическая политика электросетевого комплекса</li><li>Программа бережливого производства</li><li>Всероссийская программа развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта</li></ul>                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Повышение энергоэффективности</li><li>Соответствие международным стандартам</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>0,05 п. п. – снижение потерь электроэнергии</li><li>8 % – доля отходов, отправленных на утилизацию</li><li>7 % – доля отходов, отправленных на обезвреживание</li><li>9 % – доля отходов, отправленных на обработку</li><li>Подготовка Отчета в соответствии со Стандартами GRI</li><li>Соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001</li></ul>                                                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание, – 5 101,25 т</li><li>Рост затрат на охрану окружающей среды на 25 %, до 19,45 млн руб.</li><li>Рост затрат на внедрение Системы экологического менеджмента на 140 %, до 1,5 млн руб.</li><li>Подготовка Отчета в соответствии со Стандартами GRI</li><li>Соответствие требованиям стандарта энергетического менеджмента ISO 50001</li></ul> |
|   | Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Программа бережливого производства</li><li>Всероссийская программа развития зарядной инфраструктуры для электротранспорта</li></ul>                                                                                                                                    | Сокращение выбросов парниковых газов: <ul style="list-style-type: none"><li>через снижение потерь при передаче и распределении электроэнергии;</li><li>развитие зарядной инфраструктуры;</li><li>снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд;</li><li>обеспечение выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников;</li><li>рекультивацию земель и лесоразведение;</li><li>повышение надежности и адаптивности электросетевого комплекса к опасным климатическим явлениям;</li><li>популяризацию энергосбережения;</li><li>реализацию мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>0,05 п. п. – снижение потерь электроэнергии</li><li>15 % – снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух</li><li>0,8 % – снижение выбросов парниковых газов</li><li>2,7 % – снижение расхода топливно-энергетических ресурсов для собственных нужд</li><li>80,6 % – уровень оснащения осветительными устройствами со светодиодами от общего объема осветительных устройств в Обществе (при целевом уровне 80 %)</li><li>314 тыс. л – снижение расхода моторного топлива за счет установки датчиков уровня топлива</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Рост затрат на охрану атмосферного воздуха в три раза, до 9,34 млн руб.</li><li>Установка 21 112 интеллектуальных приборов учета электроэнергии для снижения потерь</li><li>Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух не более 430,15 т (на уровне 2024 года)</li><li>Высадка зеленых насаждений – 101,92 га</li></ul>                                                                 |
|  | Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия | <ul style="list-style-type: none"><li>Экологическая политика электросетевого комплекса</li><li>Единая техническая политика в электросетевом комплексе</li></ul>                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Сохранение биоразнообразия</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>20,629 млн руб. – затраты на охрану окружающей среды</li><li>2 757,60 тыс. руб. – затраты на установку птицевозащитных устройств (ПЗУ)</li><li>1 335 – общее число установленных ПЗУ</li><li>110,581 га леса восстановлено</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Рост затрат на охрану окружающей среды на 20 %, до 26,045 млн руб.</li><li>Количество установленных ПЗУ – 1 238</li><li>Высадка зеленых насаждений – 101,92 га</li></ul>                                                                                                                                                                                                                              |

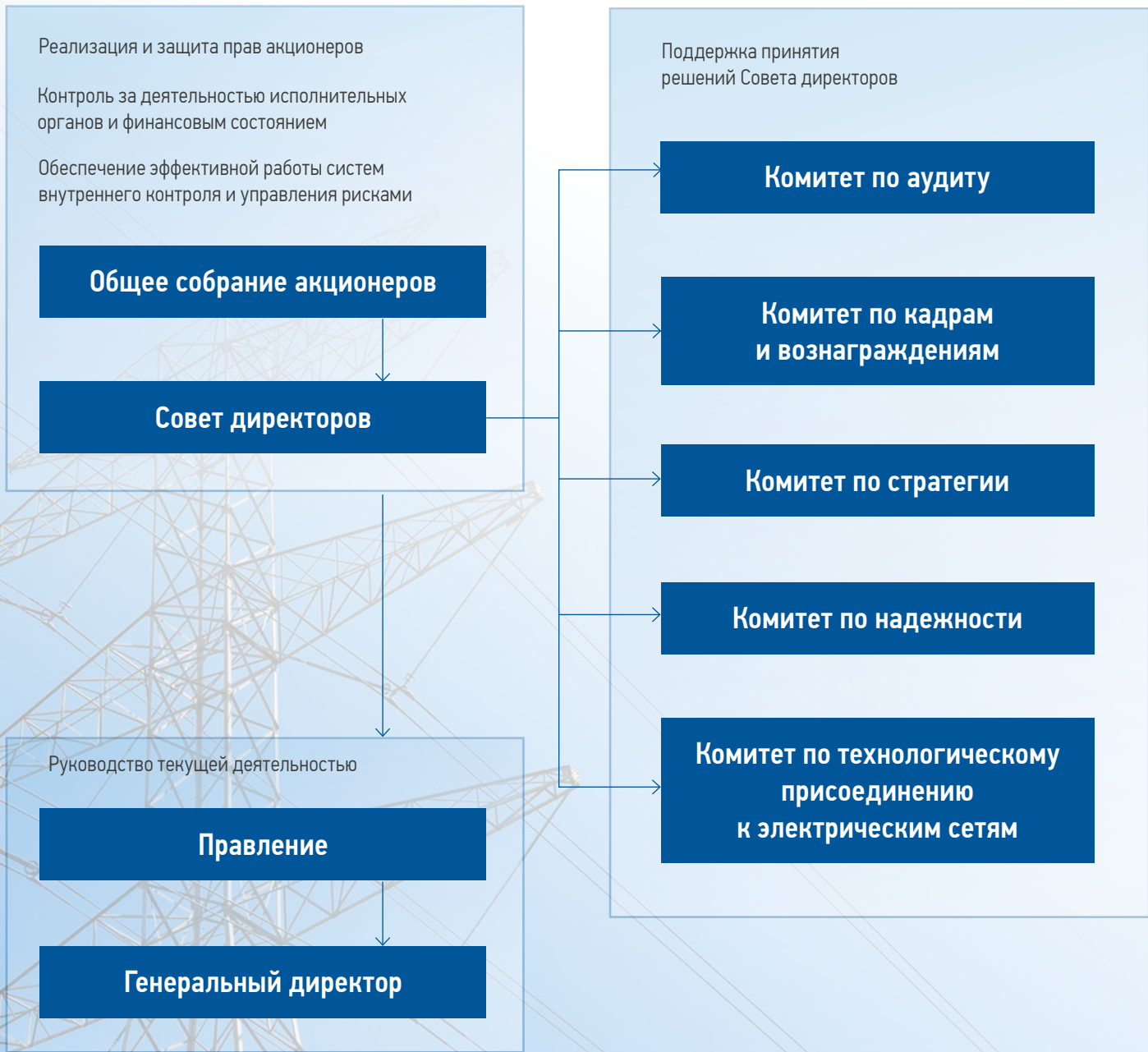
# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

GRI 2-12

Основными участниками системы управления устойчивым развитием ПАО «Россети Северо-Запад» являются Совет директоров, Правление и Генеральный директор.

Они осуществляют руководство текущей деятельностью, отвечают за разработку и выполнение планов во всех сферах, включая область устойчивого развития.

## Управление устойчивым развитием



## Система управления устойчивым развитием





ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 2-29, GRI 203-2, GRI 204-1

Компания поддерживает конструктивный диалог со всеми заинтересованными сторонами, учитывает их мнение при принятии решений, заботится о соблюдении их интересов и стремится к выстраиванию долгосрочных взаимовыгодных отношений.

В ПАО «Россети Северо-Запад» создана эффективная система коммуникаций, обеспечивающая прозрачное взаимодействие со всеми группами стейкхолдеров. Отношения с ними выстраиваются на принципах открытости, ответственности и взаимного уважения, что способствует дальнейшему развитию Компании.

Заинтересованные стороны Компании

| Заинтересованные стороны | Интересующие темы                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Механизмы взаимодействия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Взаимодействие в 2024 году                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Акционеры                | <ul style="list-style-type: none"><li>Повышение акционерной стоимости</li><li>Прозрачность деятельности менеджмента</li></ul>                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"><li>Пресс-релизы в рамках обязательного раскрытия информации</li><li>Раскрытие информации в соответствии с Информационной политикой «Россети Северо-Запад»</li><li>Взаимодействие в рамках работы Совета директоров</li><li>Индивидуальные встречи с акционерами</li><li>Общие собрания акционеров</li><li>Обязательная отчетность Компании</li></ul>                                                          | <ul style="list-style-type: none"><li>Проведено ежегодное Общее собрание акционеров</li><li>Подробная информация приведена в разделе «Общее собрание акционеров» (с. 159)</li><li>Сведения о мероприятиях для акционеров в отчетном году приведены в разделе «Взаимодействие с акционерами и инвесторами» (с. 225)</li></ul>                                                                                                                         |
| Инвесторы                | <ul style="list-style-type: none"><li>Рост инвестиционной привлекательности Компании</li><li>Получение информации о перспективах развития</li><li>Получение информации о кредитных рейтингах</li></ul>                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"><li>Получение и поддержание кредитного рейтинга и национального рейтинга корпоративного управления</li><li>Встречи с представителями банков, инвестиционного сообщества</li><li>Качественное раскрытие информации, раскрытие отчетности по МСФО</li></ul>                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Уплаченные проценты по заемным средствам – 2 414 млн руб.</li><li>Подтвержден кредитный рейтинг АКРА на уровне «AA+(RU)», прогноз «стабильный»</li><li>Подтвержден рейтинг качества корпоративного управления рейтинговым агентством «Эксперт РА» на уровне «A++.gg» – наивысший уровень качества управления</li></ul>                                                                                         |
| Заказчики и потребители  | <ul style="list-style-type: none"><li>Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения</li><li>Инновационное развитие для повышения качества электроснабжения</li><li>Своевременное и доступное технологическое присоединение</li><li>Открытость и вариативность при работе с заказчиками/потребителями</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Модернизация электросетевого комплекса</li><li>Установка интеллектуальных приборов учета</li><li>Договоры на технологическое присоединение к электрическим сетям</li><li>Система очного (офисы обслуживания) и заочного (подача заявки по телефону или использование интернет-сервисов) обслуживания потребителей</li><li>Опросы потребителей о степени удовлетворенности качеством обслуживания</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>1,7 млрд руб. – инвестиции в модернизацию энергообъектов</li><li>20 582 интеллектуальных прибора учета электроэнергии установлено и заменено</li><li>Исполнено 17 308 договоров об осуществлении технологического присоединения (включая объекты по производству электроэнергии)</li><li>В контакт-центр поступило 674,5 тыс. обращений потребителей</li><li>Работают 7 офисов обслуживания клиентов</li></ul> |
| Топ-менеджмент           | <ul style="list-style-type: none"><li>Создание условий для профессионального роста</li><li>Достижение стратегических целей и КПЭ</li></ul>                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Взаимодействие в рамках деятельности Компании</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>Обучение в соответствии с планами профессионального развития персонала на 2024 год</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Заинтересованные стороны                             | Интересующие темы                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Механизмы взаимодействия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Взаимодействие в 2024 году                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Сотрудники и профсоюзные организации                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Соблюдение обязательств Компании по отношению к работникам</li><li>Создание условий для профессионального роста</li><li>Создание рабочих мест и обеспечение достойного уровня заработной платы</li><li>Предоставление социальных льгот и гарантий, программы ДМС</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Переговоры с профсоюзом</li><li>Встречи с трудовым коллективом</li><li>Коллективный договор</li><li>Соблюдение требований Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике на период 2022–2024 годов</li><li>Предоставление социальных льгот и гарантий в области страхования сотрудников по программам ДМС и страхования от несчастных случаев</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Проведены встречи с представителями работников</li><li>Подведены итоги исполнения коллективного договора в 2024 году</li><li>Заклучены договоры ДМС и страхования от несчастных случаев на очередной период</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Поставщики и подрядчики                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Создание прозрачной конкурентной среды</li><li>Использование рыночного механизма ценообразования</li><li>Соблюдение норм деловой этики при взаимодействии</li><li>Противодействие коррупции</li></ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Проведение конкурсных закупок</li><li>Подписание соглашений с российскими и зарубежными производителями</li><li>Поддержка субъектов МСП</li></ul>                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>2 577 закупочных процедур на общую стоимость 35,75 млрд руб. с НДС</li><li>18,4 млрд руб. – объем закупок у субъектов МСП (+31,5 % к 2023 году)</li><li>47 % – доля закупок у субъектов МСП от всего объема закупок</li><li>853,2 млн руб. – объем достигнутой экономии</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Профессиональные ассоциации и отраслевые организации | <ul style="list-style-type: none"><li>Получение информации о перспективах развития Компании</li><li>Сотрудничество</li></ul>                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Проведение регулярных встреч</li><li>Раскрытие информации на корпоративном сайте</li><li>Взаимодействие в рамках деловых сообществ регионов присутствия</li><li>Участие в совместных встречах, форумах, выставках, конференциях</li></ul>                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Участие в онлайн-форумах, конференциях</li><li>Раскрытие актуальной информации на официальном сайте и на страницах в социальных сетях</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Органы государственной власти                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения</li><li>Поддержка отечественного энергомашиностроения и импортозамещения</li><li>Участие в подготовке к крупным международным проектам</li><li>Участие в реализации государственных проектов</li></ul>             | <ul style="list-style-type: none"><li>Исполнение обязательств в рамках инвестиционной политики</li><li>Подписание ряда соглашений о сотрудничестве</li><li>Участие в подготовке государственных и международных проектов</li></ul>                                                                                                                                                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>11,2 млрд руб. – сумма налогов и страховых взносов, перечисленных в бюджет</li><li>4 613 млн руб. – общая сумма налоговых платежей в бюджеты Российской Федерации (исключая НДФЛ, отчисления в социальные фонды, включая прямые налоги и НДС)</li><li>Доля импортного оборудования в общем объеме закупок оборудования в 2024 году составила 0,8 % без учета объема оборудования, произведенного странами Евразийского экономического союза (ЕАЭС)</li><li>Завершено три научно-исследовательских проекта в области импортозамещения, и получен патент на уникальную отечественную технологию мониторинга состояния трансформаторов</li><li>Участие в реализации девяти национальных проектов России</li></ul> |
| Органы государственного контроля                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Соблюдение требований российского законодательства</li></ul>                                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Регулярное прохождение проверок</li><li>Регулярные встречи и совместная работа</li><li>Предоставление законодательно требуемой отчетности</li></ul>                                                                                                                                                                                                           | <ul style="list-style-type: none"><li>Раскрытие информации в соответствии с требованиями регулирующих органов</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

| Заинтересованные стороны                                                                                                                        | Интересующие темы                                                                                                                                                                                                                                               | Механизмы взаимодействия                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Взаимодействие в 2024 году                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Органы местного самоуправления</b><br>                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Развитие инфраструктуры</li><li>Участие в социальных программах и благотворительность</li><li>Налоговые отчисления</li><li>Создание рабочих мест</li><li>Получение информации о перспективах развития Компании</li></ul>  | <ul style="list-style-type: none"><li>Соглашения о сотрудничестве</li><li>Социальные и благотворительные программы</li><li>Публичная отчетность</li><li>Проведение профилактических мероприятий для безопасности населения</li></ul>                                                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Фактический объем капитальных вложений по реализации технологического присоединения социально значимых объектов – школ, детских садов, спортивных, социальных объектов – составил 916 млн руб.</li><li>Доля закупок у локальных поставщиков в регионах деятельности организации – 56,10 % от фактического объема</li><li>Подписаны соглашения о сотрудничестве с Правительством Вологодской области, Топливной компанией Росатома «ТВЗЛ» и ПАО «Промсвязьбанк»</li></ul>                                                                                 |
| <b>Местные сообщества и население регионов присутствия</b><br> | <ul style="list-style-type: none"><li>Развитие социальной инфраструктуры</li><li>Создание рабочих мест</li><li>Реализация социальных программ и благотворительность</li><li>Минимизация негативного воздействия на население и окружающую среду</li></ul>       | <ul style="list-style-type: none"><li>Публикации в СМИ о технологическом присоединении, работе энергетиков, важных изменениях в действующем законодательстве в сфере электроэнергетики</li></ul>                                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Размещено 168 постов в группе в соцсети «ВКонтакте»</li><li>Размещено 2,5 тыс. сообщений в социальных сетях</li><li>В региональных и федеральных СМИ вышло 40,4 тыс. публикаций</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Социальные и благотворительные организации</b><br>          | <ul style="list-style-type: none"><li>Социальная ответственность</li><li>Эффективность деятельности Компании и перспективы развития</li><li>Участие в благотворительных проектах</li></ul>                                                                      | <ul style="list-style-type: none"><li>Взаимодействие при осуществлении социальных проектов</li><li>Раскрытие информации на корпоративном интернет-сайте</li><li>Подписание соглашений о сотрудничестве</li></ul>                                                                                                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Инвестиции в социальную инфраструктуру составили 919 млн руб. без НДС</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Общественные и экологические организации</b><br>          | <ul style="list-style-type: none"><li>Соблюдение установленных требований природоохранного законодательства</li><li>Соблюдение установленных нормативов воздействия на окружающую среду</li><li>Снижение техногенного воздействия на окружающую среду</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Консультации, разъяснения</li><li>Общественные слушания</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                              | <ul style="list-style-type: none"><li>Введена в действие Экологическая политика ПАО «Россети Северо-Запад»</li><li>Затраты на охрану окружающей среды в 2024 году составили 20,63 млн руб.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>СМИ</b><br>                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Транспарентность бизнес-процессов</li><li>Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Компании</li></ul>                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>Проведение пресс-мероприятий</li><li>Оперативное распространение информационных сообщений</li><li>Работа с обращениями и запросами СМИ</li></ul>                                                                                                                                                                                               | <ul style="list-style-type: none"><li>Размещено 2,5 тыс. сообщений в социальных сетях</li><li>В региональных и федеральных СМИ вышло 40,4 тыс. публикаций</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Образовательные учреждения</b><br>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>Содействие развитию отраслевого образования</li><li>Подготовка перспективных кадров и обеспечение преемственности поколений</li></ul>                                                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>Подписание соглашений с вузами</li><li>Организация студенческих отрядов</li><li>Программы по подготовке молодых специалистов</li><li>Создание кадрового резерва</li><li>Предоставление мест для прохождения практики и стажировки</li><li>Обучение и подготовка персонала</li><li>Проведение дней открытых дверей и ярмарок вакансий</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>93,87 % – доля работников, принявших в 2024 году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в среднесписочной численности персонала</li><li>Участие в днях открытых дверей, ярмарках вакансий в учебных заведениях</li><li>Проведено 279 профориентационных мероприятий. Общий охват целевой аудитории составил 14 627 человек</li><li>Проведено 140 тематических уроков по электробезопасности в регионах присутствия (задействовано более 3 765 учащихся младшего, среднего и старшего школьного возраста, дошкольных учреждений)</li></ul> |
| <b>Научное сообщество</b><br>                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Содействие развитию отраслевой науки</li><li>Применение инновационных технологий</li></ul>                                                                                                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>Взаимодействие с научными организациями и размещение заказов на НИОКР</li><li>Участие в форумах, выставках</li><li>Подписание соглашений</li></ul>                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"><li>11,144 млн руб. – объем выполнения НИОКР с участием высших учебных заведений</li><li>Обеспечено выполнение показателя взаимодействия с вузами, установленного Программой инновационного развития, – не менее 11,4 %. Фактическое значение в 2024 году – 23,62 %</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Компенсация негативных  
воздействий

GRI 2-25

В соответствии с требованиями статьи 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» Компания вносит в бюджет плату за следующие виды негативного воздействия на окружающую среду:



выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух;



сбросы загрязняющих веществ в водные объекты;



хранение, захоронение отходов производства и потребления.



Связи с общественностью  
и со средствами массовой  
информации

Компания выстраивает взаимодействие с заинтересованными сторонами на основе общих ценностей, оперативно реагируя на репутационные риски в публичном пространстве и формируя позитивный имидж не только ПАО «Россети Северо-Запад», но и отрасли в целом<sup>1</sup>.

Взаимодействие с органами  
государственной власти  
и местного самоуправления

Для укрепления рабочей интеракции Компания организовала системное взаимодействие с внешними стейкхолдерами, в том числе с аппаратом полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Западном федеральном округе и органами исполнительной государственной власти округа по вопросам обеспечения надежного и безопасного электроснабжения регионов.

Благодаря успешно выстроенному взаимодействию со всеми ветвями государственной власти и местного самоуправления по вопросам комплексной модернизации электросетевой инфраструктуры в 2024 году из бюджета Российской Федерации на 2024 год и плановый период 2025–2026 годов запланировано выделение финансирования в объеме 12,5 млрд руб.

Эти средства будут направлены на реализацию Программ повышения надежности технологического оборудования для Архангельского, Новгородского, Псковского филиалов и филиала Республики Карелия Компании.

Членство в ассоциациях

GRI 2-28

В 2024 году Компания состояла в девяти ассоциациях и некоммерческих организациях. Подробные сведения об этих ассоциациях и организациях приведены в [Приложении 4](#) к Годовому отчету.



<sup>1</sup> Более подробно о системе раскрытия информации, повышении уровня прозрачности деятельности Компании см. в разделе «Раскрытие информации» (с. 147).



## УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ РОССИИ

GRI 3-3

### Информация о ключевых мероприятиях, реализованных Компанией в рамках национальных проектов в 2024 году

| № п/п | Наименование национального проекта | Краткое описание вклада Компании в реализацию проекта                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Объем присоединенной мощности                                    |
|-------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| 1     | Образование                        | Технологическое присоединение новой школы на 825 мест в Республике Коми.<br>Образовательный комплекс построен в микрорайоне Емваль Эжвинского района г. Сыктывкара.<br>В новом трехэтажном здании созданы современная материально-техническая база, специализированные кабинеты и лаборатории, кабинеты информатики, оборудованы школьный технопарк «Кванториум», лингафонные кабинеты, пространства для организации школьного театра. Для детей с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены мероприятия по созданию доступной (безбарьерной) среды. В новой школе организовано профильное обучение школьников в классах естественно-научной и ИТ-направленностей на уровне среднего общего образования. На пришкольном участке оборудован спортивный стадион с игровыми полями для баскетбола, волейбола и мини-футбола.<br>В рамках реализации проекта построены КЛ 10 кВ – 0,107 км, КТП 2х1000 кВА, КЛ 0,4 кВ – 0,240 км, установлены восемь узлов учета электроэнергии<br>В деревне Кузнецовка Псковской области подключено к сетям Компании строящееся здание пристройки с переходом к существующему зданию МБОУ «Кузнецовская СОШ» на 250 мест.<br>Для подключения объекта Компания выполнила строительство КЛ 10 кВ – 0,85 км, ВЛ 10 кВ – 0,46 км, БКТП 2х400 кВА и установила прибор учета электроэнергии | 2,0 МВА<br><br><br><br><br><br><br><br>0,3 МВА                   |
| 2     | Жилье и городская среда            | Технологическое присоединение двух строящихся жилых многоквартирных домов в г. Онеге Архангельской области.<br>В рамках проекта выполнено строительство ВЛ 10 кВ – 0,325 км, КЛ 0,4 кВ – 0,533 км, установлена КТП 2х630 кВА<br>Технологическое присоединение строящегося клубного дома «СМК Парк» в г. Северодвинске Архангельской области.<br>Компания построила КЛ 10кВ – 0,24 км, КЛ 0,4 кВ – 0,3 км, заменила масляный выключатель                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,26 МВА<br><br><br><br><br><br><br>0,2 МВА                      |
| 3     | Экология                           | Технологическое присоединение строящегося объекта обработки, утилизации и размещения твердых коммунальных отходов в Псковской области, Палкинском районе, урочище Халево.<br>В рамках проекта построены КЛ 10 кВ – 4,26 км, ВЛ 10 кВ – 0,05 км и установлен прибор учета электроэнергии 10 кВ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,8 МВА                                                          |
| 4     | Демография                         | В Республике Карелия выполнено технологическое присоединение строящегося спортивного комплекса в г. Петрозаводске.<br>Для подключения объекта Компания построила КЛ 6 кВ – 0,93 км, установила две новых ячейки на подстанциях, установила ТП 2х1000 кВА и восемь приборов учета                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 0,66 МВА                                                         |
| 5     | Здравоохранение                    | В с. Усть-Вымы Усть-Вымского района Республики Коми построена новая амбулатория в рамках нацпроекта «Здравоохранение» на 35 посещений в смену с дневным стационаром на две койки.<br>Компания выполнила технологическое присоединение врачебной амбулатории. Для этого были построены ВЛ 0,4 кВ – 0,32 км, установлены два прибора учета электроэнергии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 121,75 кВт                                                       |
| 6     | Культура                           | Технологическое присоединение строящегося Центра культурного развития в г. Острове Псковской области.<br>Построена КЛ 0,4кВ – 0,546 км и установлены два прибора учета электрической энергии<br>Капитальный ремонт Печорской детской школы искусств в рамках национального проекта «Культура». Школа, в которой сегодня занимаются почти 300 учеников, была открыта в 1947 году. В ней никогда не проводился капитальный ремонт. Бюджет проекта – 58 млн руб. В школе обновят фасад и кровлю здания, а также внутренние помещения. Модернизируют классы изобразительного искусства, музыки и хореографии, актовый зал и учебные кабинеты.<br>В 2023 году было завершено технологическое присоединение школы искусств. Компания заменила кабельный разьединитель КР № 1, установила один прибор учета электрической энергии на КР № 1 ТП-634 л. 74–10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 0,1 МВА<br><br><br><br><br><br><br>Максимальная мощность: 15 кВт |



## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

## Принципы и задачи Кадровой политики

Ключевыми целями Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Северо-Запад» (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:

- планирование потребности в персонале — обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед Компанией задач;
- своевременное обеспечение потребностей Компании персоналом требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, роста производительности труда.

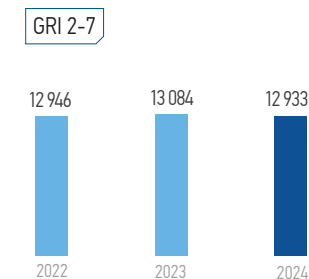
## Результаты реализации Кадровой политики в 2024 году

- Следование принципам основополагающих деклараций, конвенций и рекомендаций Международной организации труда (МОТ).<sup>1</sup>
- Учет положений признанных международных стандартов при подготовке нефинансовой информации (Стандарты GRI, Руководящие принципы ОЗСР по борьбе с коррупцией на предприятиях с государственным участием, а также ГОСТ Р ИСО 26000-2012 «Руководство по социальной ответственности»).
- Описание кадровых политик, связанных с окружающей средой и климатом, например включающих инвестирование в развитие навыков, необходимых для перехода к низкоуглеродным технологиям, или меры, обеспечивающие безопасное выполнение работниками своих задач в условиях изменения климата.
- Описание вопросов гендерного, возрастного, этнического разнообразия и механизмов обеспечения равенства возможностей при приеме на работу (например, отсутствие дискриминации по половому признаку в квалификационных требованиях, описании должности, проведение собеседований руководителями разного пола и др.), привлечения на работу людей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов.

## ЧИСЛЕННОСТЬ И СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА

Среднесписочная численность персонала «Россети Северо-Запад» в 2024 году составила 12 933 человека, что на 1,15 % меньше, чем в 2023 году. Компания придерживается политики максимального сохранения персонала и последовательно реализует комплекс мер, направленных на повышение укомплектованности кадров и привлечение новых сотрудников.

Среднесписочная численность  
персонала в динамике  
за 2022–2024 годы, человек



<sup>1</sup> Например, Декларация МОТ об основополагающих принципах и правах в сфере труда от 18.06.1998, Трехсторонняя декларация принципов, касающихся многонациональных корпораций и социальной политики, от 16.11.1977, Конвенция МОТ от 22.06.1981 № 155 «О безопасности и гигиене труда и производственной среде», Конвенция МОТ от 20.06.1988 № 167 «О безопасности и гигиене труда в строительстве», Конвенция МОТ от 15.06.2006 № 187 «Об основах, содействующих безопасности и гигиене труда».